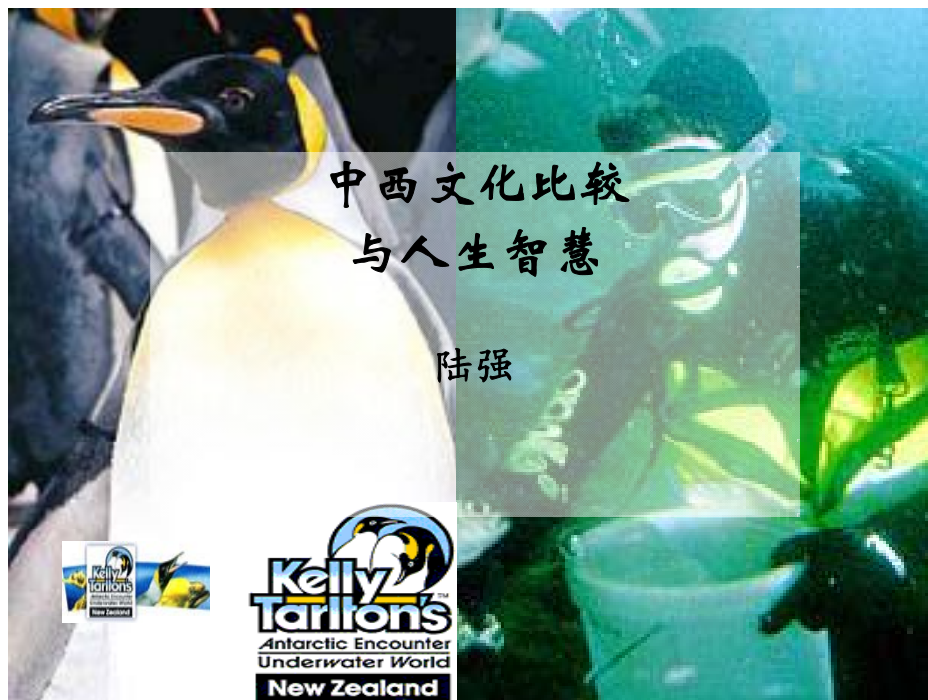




中西文化比较与人生智慧讲座简介

• 陆强：清华大学学士（1985毕业）、硕士，赫尔大学MBA，奥克兰大学管理学博士，现任哈工大深研院教授博导

- 中国和美国都将在十一月份完成领导人的换届。面对这个关键的十字路口和不确定的国际化未来，中国人的文化特征显得尤其重要；而**文化和制度的双重缺失，已经成为进一步发展的瓶颈**。
- 尽管国学热了多年，但是如果没有中西文化比较作为参照，我们无法确切把握自己文化的定位，也难以通过传承和创新使得中华文化真正成为民族复兴的支柱；事实上，在过去的一百多年，**西方的主义、文化和宗教已经在填补中国人心灵的空白**。效果如何呢？
- 本讲座先从美国选举的文化和制度切入，再从历史渊源、心理学和美学的视角比较中西文化的特质，理解**民主和自由的博弈**以及公正基础上的幸福观，展示中西融汇的背景之下**文化中国人**的修炼之路。
- 本讲座是心与心的交流，期望在利益、价值、现实、理想、集体、个性、喜好、禀赋、感情、理性、生死、信仰等诸多看似“矛盾”的交互层面上，为**文化的兼容和生命的圆满**提供有益的启示。

2

 哈尔滨工业大学深圳研究生院教授、博士生导师 清华大学深圳研究生院授课教授 北京大学汇丰商学院授课教授 上善若水，大德近木 水木书院 系统思维学院 水木書院	• 曾在国外跨国公司工作多年，先后负责研发、营销和运营。 • 清华大学学士（1985年毕业） • 清华大学硕士 • 赫尔大学MBA • 奥克兰大学管理学博士 • 任教大学：清华大学、奥克兰大学、哈尔滨工业大学 • 主持国家自然科学基金资助项目和多项重要课题 • 在SSCI和SCI检索的著名国际期刊上发表多篇研究论文 • 清华、北大 高管班、EMBA授课 • 服务过的企业：中集、红塔、长虹、喜之郎、雅昌等等 博客：professorlu.blog.sohu.com Email: qiang.lu.home@gmail.com	授课特点： （中西古今融合：在国外工作多年，体悟东西方文化背景下的管理精髓。 （在咨询和培训时，注重管理者个人和组织的瓶颈突破和系统提升，团队培育，解决复杂和动态问题。 授课领域： • 系统思维和瓶颈突破——个人和组织的持续提升 • 运营和供应链管理 • 运营模式与诊断 • 管理系统沙盘 • 国学与人生智慧 • 中西文化比较与管理智慧 • 中高层团队培育（行动学习、咨询式培训跟踪）
--	--	---



贺清华大学百年华诞 不得不说的十件大事

《人民日报》 2011年04月15日

<http://professorlu.blog.sohu.com/170502794.html>



作为嘉宾在凤凰台
畅谈“山寨”产业
链和技术生态系统

《天下无贼》的宗教文化隐喻

冯小刚：

繁体字“親”的右边有“见”，“愛”的中间有“心”。
后经简化，“親愛”二字变成现在的“亲”不见，“爱”
无心。

然后就发生了文化大革命和唐山大地震。

这不是文化的灾难，是民族的灾难。

别的字都可以简化图省事，唯独“親愛”两字万不该缺见
少心。

请上级领导批准亲相见爱有心，行吗？

77级科班出身的导演有些成就，以后的几乎没了

冯小刚不是科班出身，修炼比上学重要。

朋友 学习 因果 修炼

- 【 有朋自远方来，不亦乐乎？
- 【 学而时习之，不亦说乎？
- 【 学问是从人生经验上来，作人做事上去体会的。
（南怀瑾）
- 【 “古之学者为己，今之学者为人”
- 【 最高境界是“好”。“好”什么？不是一时的欲望，
而是中和熏陶、道法自然而成的一份存在
- 【 菩萨畏因，凡夫畏果
- 【 子曰：吾，十有五，而志于学，三十而立，四十
而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十而从
心所欲，不逾矩。

6

《天下无贼》的宗教文化隐喻

中华文化的“老天”，安排道场，让你自己积累因或还债，
不是直接救你或害你。有时“福而报之”，也是另类道
场。

西方的上帝不同，直接出手（杀死埃及人的长子，但还是
留有救赎的余地，没有杀所有的孩子）。

刘德华说：我们天生就是贼，命中注定，下辈也变不了；

刘若英为了孩子，一定要改变。

贼变人，狼变羊，要还债。

最后：刘若英还愿；拄拐的老人，和羊，宗教象征；冰雪
里，脱掉贼衣服，脱胎换骨；

最有专业精神的是谁？

8

再开场，再暖场.....

- 中国和美国，代表了当今世界的两个重要博弈元素，如同辩证互动的阴阳。
- 都在11月初换届
- 美国在十字路口
 - 民主和自由的博弈
- 中国呢？

9

A Framework of Faith-Happiness-Justice System, Institution and Culture



10

文化概念的西方溯源



- 在18世纪末以前，文化一词主要指‘自然成长的倾向’，以及比拟而言人的培养过程。
- 但是到了19世纪，后面这种文化作为培养某种事物的用法发生了变化，文化本身变成了某种事物。它首先是用来指‘心灵的某种状态或习惯’，与人类完善的思想具有密切的关系。其后又用来指‘一个社会整体中知识发展的一般状态’，或，‘各类艺术的总体’。
- 最后，到19世纪末，文化开始意指‘一种物质上、知识上和精神上的整体生活方式’”

(Raymond Williams, 2003年)。

11

西方文化的希腊烙印

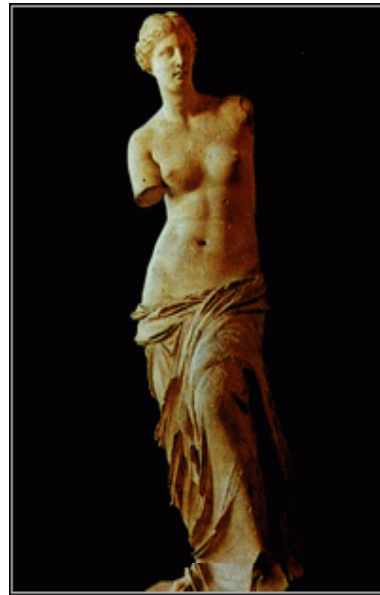
“希腊人把一本正经的宗教放在柜子的一边，把其他所有切身有关的事情放在柜子的另一边。他们从来不向牧师们请求指教，要求牧师们出主意，想办法。假如他们不知道真理是什么，或者应该怎样抚育子女，他们向苏格拉底，或者向颇负声望的诡辩家普罗塔哥拉和学问渊博的与法学家请教，他们从来不曾想到要同牧师商量。”

“希腊的庙宇式精神与灵性启迪下的纯理智的完美体现。.....庄严又富于人性——地地道道的希腊模式。它没有埃及的建筑那种超人的力量，也没有印度建筑那种超自然的不可思议的形式。巴特农神庙是人性、人情的集中体现：宁静、洒脱、条理井然，坦荡自若。希腊人以他们的强劲有力、欢乐明快的格局向大自然挑战。他们在山颠建造庙宇，远眺大海，背靠一线蓝天。”(汉密尔顿)

巴特农神庙



埃皮道罗斯剧场



《拉奥孔》

苏格拉底的思辨 —— 西方形式逻辑推理

苏格拉底相貌丑陋，不修边幅，整日在市场上闲逛。

古希腊的市场上不仅卖物品，也卖思想——经常有人站在市场面对大众发表演讲。

有一天，苏格拉底遇到一位年轻人，正在宣讲“美德”。

苏格拉底装作无知者的模样，向年轻人请教说。“请问，什么是美德呢？”

那位年轻人不屑地答道：“这么简单的问题你都不懂？不偷盗、不欺骗之类的品行。”

苏格拉底仍然装着不解地问：“**不偷盗就是美德**吗？”

年轻人肯定地答道：“那当然啦！偷盗肯定是一种恶德。”

苏格拉底不紧不慢地说：“我记得在军队当兵的时候，有一次，接受指挥官的命令，我深夜潜入敌人的营地，把他们的兵力部署图偷出来了。请问，我的这种行为是美德呢，还是恶德？”

那位年轻人犹豫了一下，辩解道：“偷盗敌人的东西当然是美德。我刚才说的‘不偷盗’，是指‘不偷盗朋友的东西’；偷盗朋友的东西，那肯定是恶德！”

苏格拉底依然不紧不慢地说：“还有一次，我的一位好朋友遭到了天灾人祸的双重打击，他对生活绝望了，于是买来一把尖刀，藏在枕头下边，准备夜深人静的时候用这刀结束自己的生命。我得知了这个消息，便在傍晚时溜进他的卧室，把那把尖刀偷了出来，使他得免一死。请问：我的这种行为究竟是美德呢，还是恶德？”

那位年轻人终于惶惶然，承认自己无知，拱手向苏格拉底请教“什么是美德”。

《美德即知识》是苏格拉底教育思想的经典（柏拉图的《美诺篇》）

“美德需要教育”

17

文化概念的中国溯源



➤ 汉语“文化”一词最早出现于刘向《说苑·指武篇》：“**圣人之治天下，先文德而后武力**。凡武之兴，为不服也；文化不改，然后加诛。”

➤ 后来，南齐王融在《三月三日曲水诗序》中写道：“设神理以景俗，敷文化以柔道。”

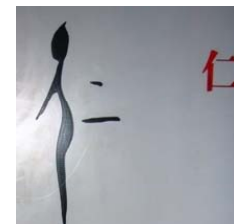
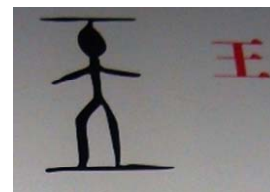
➤ 这两个最古老的用法上看，中国最早“文化”的概念是“**文治和教化**”的意思。在古汉语中，文化就是以伦理道德教导世人，使人“**发乎情止于礼**”的意思。

18

各地的风俗习惯



19



乌合之众还是众志成城

20



21

儒家的人性观

食色性也
色而不淫
好德如好色
发乎情止于礼

情、色：是善还是恶？端视时间、空间和对象

- 孔子：性相近，习相远
- 天命之谓性，率性之谓道，修道之谓教。《中庸》
- 唯天下至诚，为能尽其性。能尽其性，则能尽人之性。能尽人之性，则能尽物之性。能尽物之性，则可以赞天地之化育。可以赞天地之化育，则可以与天地参矣。《中庸》



文化概念的现代含义

爱德华·泰勒：文化是一个综合体，其中包括知识、信仰、艺术、法律、道德、习俗，以及作为社会成员的人所掌握的其它能力和形成的习惯。

《原始文化：神话、哲学、宗教、语言、艺术和习俗的发展研究》

美国社会学家戴维·波普诺：文化是一个国家、一个民族或一群人共同具有的符号、价值观及其规范，以及它们的物质形式。

23

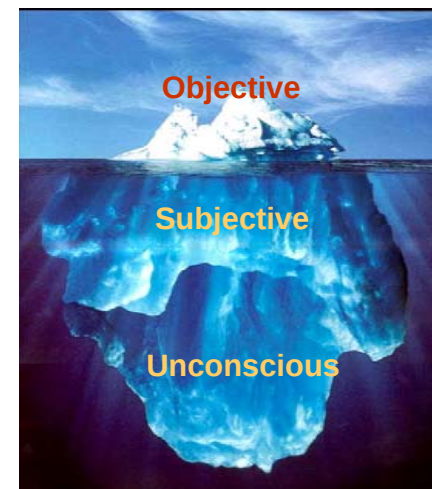


客观文化 (Objective Cultures)

某一社会的生活方式，传统的物品、技术、思想、生活方式、社会群居和政治组织的方式，以及显性宗教信仰和实践

主观文化 (Subjective Cultures)

民族精神和气质，心理的深层结构



24



文化的类型

汤因比《历史研究》：二十一个文化类型：西方、拜占庭、俄罗斯、伊朗、阿拉伯、印度、远东、希腊、叙利亚、古代印度、古代中国、朝鲜日本、米诺斯、苏美尔、赫梯、巴比伦、埃及、安第斯、墨西哥、于丹加、玛雅
斯塔夫里阿诺斯《全球通史》：三大文化体系：希腊-罗马，印度，中国

季羨林：四大文化圈：古希腊、罗马一直到近代欧美，从古锡伯来起一直到伊斯兰国家，印度，中国

梁漱溟：文化三大类型：西方文化，印度文化，中国文化

西方：意欲向前要求

印度：意欲反身向后要求

中国：以意欲自为调和持中

25

所谓中西印文化比较，博大家一笑：

天堂门坏了，上帝招标重修。

印度人说：3千块弄好，理由是材料费1千，人工费1千，我自己赚1千；

德国人说：要6千，材料费2千，人工2千，自己赚2千；

最后中国人淡定地说：这个要9千元，3千给你，3千我的，3千给那个印度人干。上帝拍案：中标！

后来地狱的门也坏了，招标时吸取教训，制定控制价3000。

德国人看了一眼走了，印度人报价3000。

中国人给了评标的小鬼500，报价3000，中标。

德国人印度人都纳闷：看他怎么干？

再后来，中国人花了500材料500人工，修了一半宣布停工。拖了半年，地狱追加投资3000，完工！

26

再后来天堂连接地狱的电梯坏了，也要重修。

经过前面两次教训后，控制定价3000而且要一次性修好。

德国人又来，看了一下走了，印度人报价3000。

中国人也报价3000而且还称完工后有茅台送，中标。

拿到钱后中国人开工。材料500人工500。完工后。

上帝叫人验收。验收员（事先收了中国人红包500）说不合格，要重建。于是追加资金9000重建！

再后来，人间的大门也坏了，投胎的上不来。

经过前几次的教训之后，严格定价3000，监理，审计现场跟踪！并且免费保修1亿年。德国人吓跑了，印度人报价3000，中国人来了，无偿修好，免费保修2亿年，但要5万年的管理权，上帝同意了。

于是中国人修好了后在门口设了个收费站，投胎每人每次500，双向收费上不封顶。多给钱的投胎到美国，给500的投到欧洲，逃费的一律投到中国。

27

传统的文化印度人有了意欲，反向消灭或调整意欲。

中国人既想满足自己的意欲，又要看环境条件的许可，相对地、“自然”地慢慢实现之。

- 同一个人，有时善心发作顾及别人，有时恶性竞争不择手段。大多数中国人缺乏真正的信仰，一旦环境条件变化了，言行就会变化。
- 收买中国人，无非是开出什么条件的问题，无非是环境恶劣程度的问题。
- 实在实现不了，中国人都会自我解决，如阿Q，好死不如赖活着。
- 汪精卫年轻时是个大英雄，曾经在京城刺杀摄政王，后来竟然认为中国太烂必亡，只能曲线救国，做了伪政权的首领。
- 在这个环境下，有多少人敢绝对坚持自己意欲，做到“独立之思想，自由之精神”？

西方人只想自己的意欲，或坚持集体福利、社会主义，或坚持个人自由、市场选择，或学问，或赚钱，或爱，或恨，每个人都是尽力实现自我，然后良好的制度和系统把各路人马的意欲和利益平衡笼和起来。

28

塞万提斯笔下的唐·吉珂德追求理想化的公正，憎恨奴役压迫，为了锄奸救苦、除暴安良而忘我斗争。但是他轻举妄动，以卵击石，常常逞匹夫之勇，还从不汲取教训；以善良的动机始，以有害的结果终。可笑可悲，却又可爱可敬。

抛开结果不谈，唐·吉珂德这个人物展示了领导者的三个特质：
以想象力构建改变现状的梦想和愿景，再以极度负责的态度、奋不顾身、不怕失败地实现，自我陶醉于来自奋斗过程的乐趣，好像此生就是为此而活。

¶ Visionary leaders的英雄主义式的梦想

¶ 马丁路德金：I say to you today, my friends, that even though we face the difficulties of today and tomorrow, I still have a dream.

¶ 好的文化应该容许梦想的存在

¶ 微软的比尔盖茨、苹果的斯蒂夫乔布斯、甲骨文的拉里埃里森

29

中西文化差异之一

个人主义 (individualism)

个人虽然面对社会从众的压力，仍然认为最终目的是为自己服务，因此应当努力实现“自我”，并形成自己的判断。

集体主义 (collectivism)

集体而非个人的观点、需求及目标；
由集体限定的社会规范和责任而非享乐行为；
集体主义强调的是共同信仰而非个人信仰；
随时准备和集体成员合作的强烈意愿。

Traindis (1989): 个人自我与公共自我与集体自我

个人主义文化强调个人自我 (Private Self)

集体主义文化强调公共 (Public Self) 和集体自我 (Collectivist Self)

30



美国广告

“I'm loving it!”



INDIVIDUALIZE

Think differently.



y-mac

32

价值观的差异：亚洲的广告

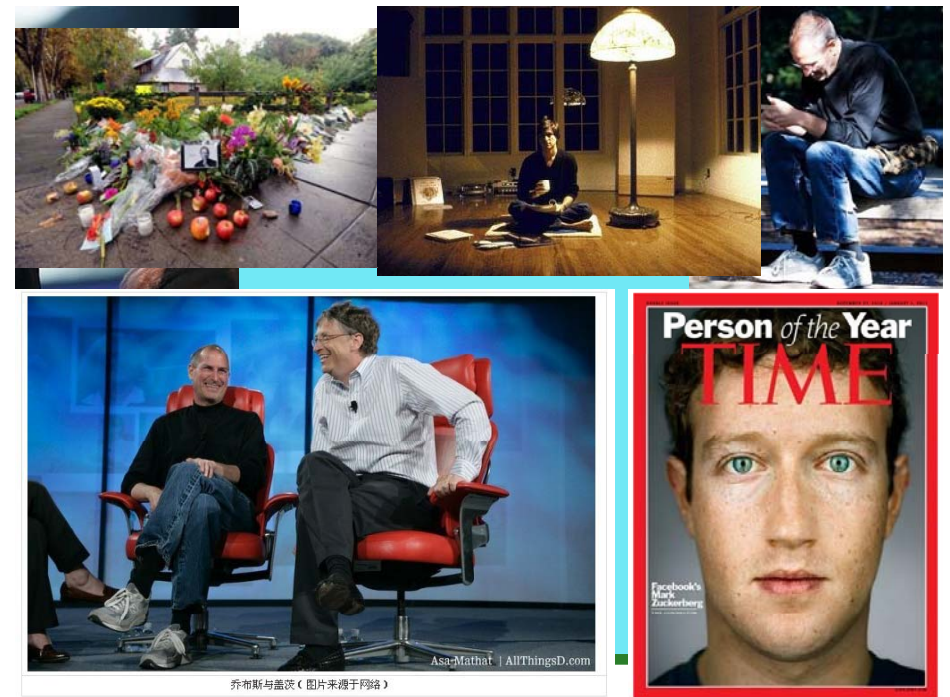


诚交天下友！
33

团体偏好与个体偏好



34



乔布斯与盖茨（图片来源于网络）

奥巴马竞选拉票跳MJ舞步



37

阿甘：单纯，直接，自我感受

就是想跑，不为什么

停了，跟随者懵了，以为他要发表伟大的感言；
他只说“我累了，想回家了”

雷锋：为了别人活着，为了美好理想

奥巴马跳MJ舞，胡锦涛呢？

38

《毕业生》VS《花样年华》

1. 《毕业生》：为了爱情，男主人公不顾一切阻力，教堂里抢走新娘。（个人本位，自由）

男演员霍夫曼2次奥斯卡影帝（至今没有三次的）

2. 《花样年华》：爱情在现实和伦理、制度面前，男女主人公都犹豫不决，最终让爱情溜走。（集体本位，隐忍）

梁朝伟 张曼玉

在《花样年华》的最后一幕，导演的用意是什么？

柬埔寨 古寺庙 说给“洞”听，用小草堵住；音乐，无奈
晦涩压抑；围着梁朝伟转，后来镜头拉远了，围着洞转

39

西方历史是“英雄性”的，而中国历史则表现为“集团性”。中国古代虽有英雄，但“英雄性”是服从或败于“集团性”的。

刘邦←→项羽

刘备←→五虎上将

宋江←→其他梁山将领

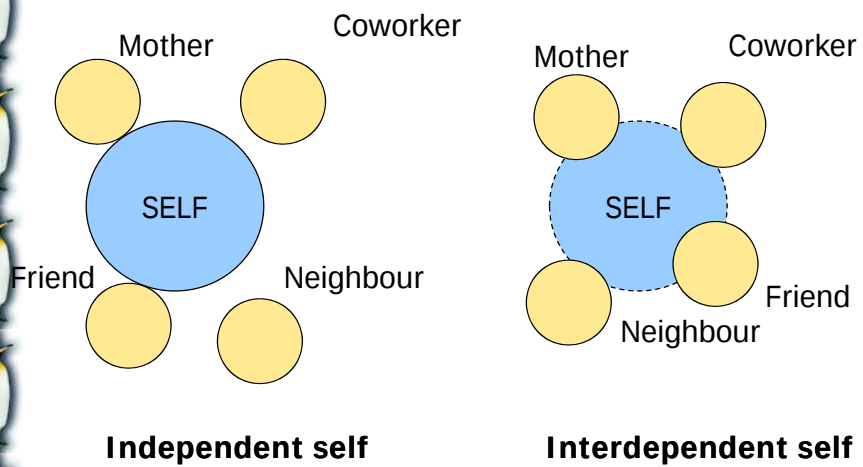
“中国的象棋，车、马、炮、士、相、兵，都各有用。而车、炮、马又见有英雄性。但一最高统帅，独无用，让一切有用的来保护它这无用的。岂不既是一项游戏，亦十足表现着中国的传统观念吗？”（钱穆）

低调就是无能吗？

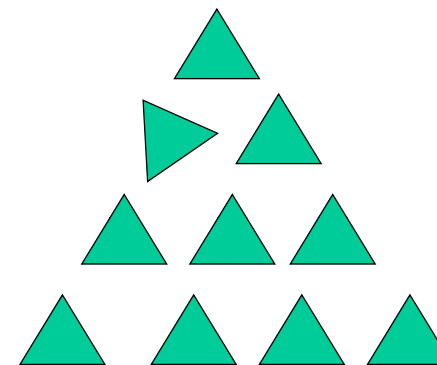
Context and Condition, Behavior and Benefit

40

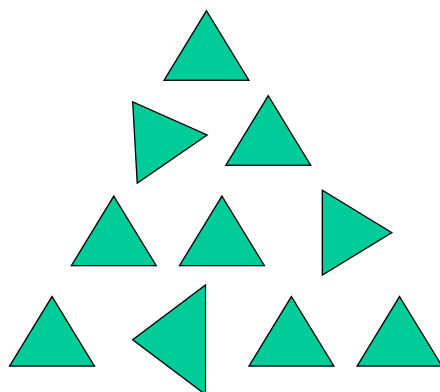
相对独立的自我与相互依存的自我 (Markus & Kitayama, 1991)



41

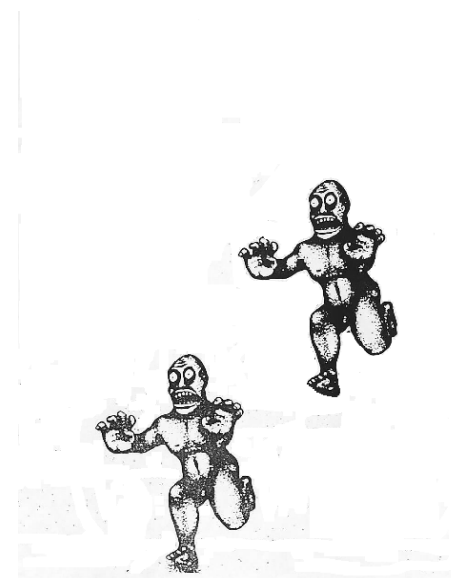


42



43

两个一样大吗？



44

主场效应



45

文化与面部表情判断：



PKP

46

美学

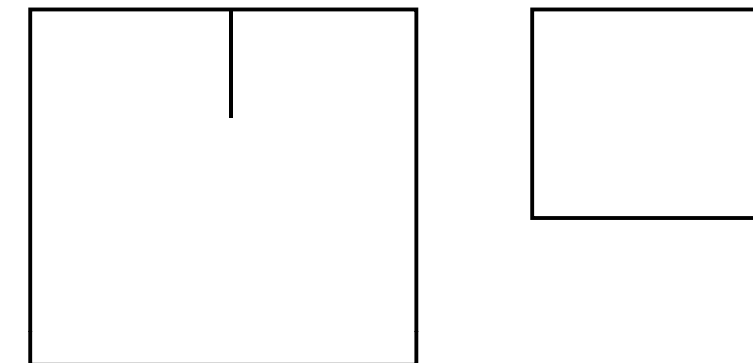
审美的文化差异

东方审美观同时强调对象和背景。

例如，东方艺术家发明了：

- *俯瞰技术
- *长卷技术
- *“留白”的概念
- *移步换景
- *散点透视等概念
- “留白天地宽”

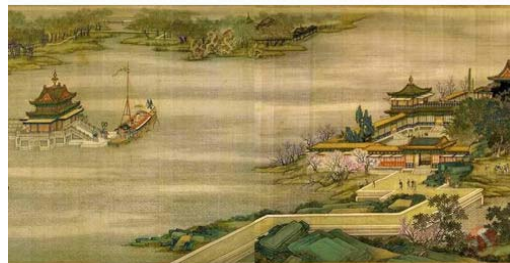
48



PKP

47

“俯瞰”



49

东方审美和西方审美的比较

西方艺术强调对象而非背景。

例如，西方的风景和人物画包括：

*对象放大,背景放小。

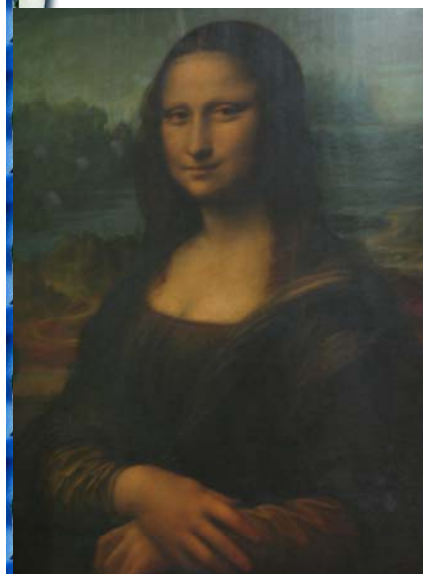
*焦点透视技术。

*背景黑暗,甚至去掉。

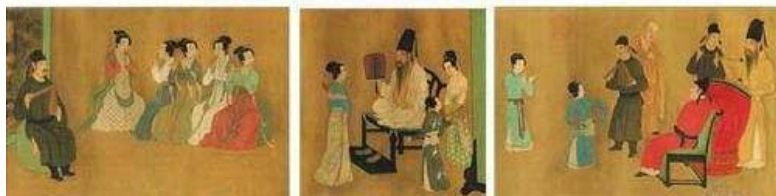
50



51



52



53



54

文化与归类

下面三个事物中, 哪俩个关系密切些?

猴子-香蕉-熊猫

老师-医生-作业

母亲-司机-汽车-婴儿车

西方自然科学(近代, 现代)~~ 分解 分析 推理 属性归类

东方(古代, 后现代)~~ 协同 综合 形象模式识别 关系归类

55

中国人文化特质的深究

矛盾性, 复杂性, 动态性

- 不喜欢也要在一起, 奉承和忠言, 自卑自大, 好心办坏事, 谎话为救人(孝道), 兄弟纪律, 善门难开, 尊重权威 vs 不守纪律, 职业操守 vs 奴性, 责任 vs 权力, 我不杀伯仁、伯仁因我而死,

控制, 反馈, 延迟, 转化

幽默感?

阿Q精神? 假洋鬼子?

祥林嫂? 孔乙己?

汉奸, 买办

56

命、性、心

—中华文化的三个关键字

- 命指天命，性指人性，心指心灵。
- 人能把握的，人能修炼的，只有心。
- 君子有三畏：畏天命，畏大人，畏圣人之言。小人不知天命而不畏也，狎大人，侮圣人之言。
- 我是中国人，这是命
- 父母，出身环境，命

乐天知命

- “与天地相似，故不违。”
- “知周乎万物而道济天下，故不过。”
 - 知即智，智慧充满了，对万事万物的大原理无有不懂，然后“道济天下”，随便做哪一行职业，都可以达到救世救人的目的，不会有错误了。
- “旁行而不流，乐天知命，故不忧。”
 - 旁行=旁通：一个人动了，会影响互相之间的关系。宇宙万事万物，有纵的关系，还有横的关系，但旁行不流，流是散的意思。旁行不流，对人生的生命非常清楚。乐天知命，知道自己，也知道天命，永远是乐观的人生。一切宗教都是悲观的，尤其佛家的大慈大悲是讲悲的，只有中国儒家讲乐。像《论语》上几乎没有悲字，都是乐。
- 中国人不会自杀，自杀的不是中国人。尽人事听天命

人性自然

人性是这类动物赖以生存的需要和条件，是客观存在，比如食色。因此人性的善恶之争没有意义，端视人性如何展现。

- 我们承担着通过人类谦卑的努力而实现天道的令人敬畏的责任。
- 真实的人性与天地构成了三位一体。
- 人性最深层的意义在其作为自然守护者和宇宙共同创造者的存在和展现。
- 孔子“性相近，习相远”
- 天命之谓性，率性之谓道，修道之谓教。《中庸》
- 唯天下至诚，为能尽其性。能尽其性，则能尽人之性。能尽人之性，则能尽物之性。能尽物之性，则可以赞天地之化育。可以赞天地之化育，则可以与天地参矣。《中庸》

孔孟：人之初 性本善 性相近 习相远

- “恻隐之心，人皆有之；羞恶之心，人皆有之；恭敬之心，人皆有之；是非之心，人皆有之”（《孟子·告子上》）
- “仁义礼智，非由外铄我也，我固有之也，弗思耳矣”（《孟子·告子上》）
- 荀子：性本恶
 - “人之性恶，其善者伪也”《荀子·性恶》 “化性起伪”

基督教：原罪

基督的牺牲，凡人的救赎

- 基于人性本质及行为的假设，决定着管理理念、决策及行动 - Douglas McGregor
- X理论：人类本性是好逸恶劳的，管理=强迫、控制、指挥、惩罚。—— 经济人
- Y理论：人是有感情、有社会需要的，从事劳动是天性，承诺、责任、报酬、鼓励和诱导。—— 社会人

“心”到底是什么——洋人晕死了

- 心的修炼程度好，人性就会在适当的时空展现，是为善。
- 心的修炼程度不够，人性就会在不适当的时空展现，是为恶。
- 人生就是人性展现的一轮过程。
- 善的展现，或心态好时的用功，累积为善因。
- 恶的展现，或心态不好时的执着，累积为负债。
- 命的大部分是天给的，如父母的预定，不能改变。
- 命不能变，但运可能变化和提升。
- 要靠积累足够的善因，足以感天动地。

“经”“气”到底是什么？——洋人彻底歇菜了

和为贵

- 天时不如地利，地利不如人和。《孟子》
- 朋友之间“切切偲偲”，兄弟之间，“怡怡如也” 《论语》。延伸到天人、人与自然之间。
- 礼之用，和为贵；先王之道斯为美。小大由之，有所不行。知和不知，不以礼节之，亦不可行也。
- 均无贫，和无寡，安无倾
- 道之以德，齐之以礼，有耻且格。治国以礼，礼之功用和运用，是以和为贵。

62

“中和”

- “喜怒哀乐之未发谓之中，发而皆中节谓之和。中也者，天下之大本也；和也者，天下之达道也。”（中庸）
- “中”“和”，一个“体”，一个“用”。
- 怒目金刚、慈眉菩萨，喜怒哀乐的变相，是道之用。
- “天下之达道也”，达者，能够用。
- 光用而不能返回道体，是普通人，凡夫；
- 清净但是不能用，就是罗汉，死东西。
—禅宗所谓“死水不藏龙”。
- 由体归用、应用自在，佛家叫“观自在”——观自在菩萨，儒家叫中、和。

63

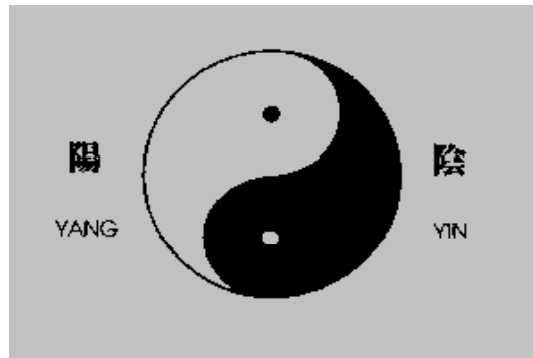
“中和”

- 致中和，天地位焉，万物育焉。素位而行，不愿其外。
- 这个修养，效法天地，到达中和的境界
- 与天地同位，宇宙在手，万化由心
- 智慧、神通，无一不自在本位
- 禅宗六祖悟道：何期自性本自具足，何期自性能生万法
- “万物育焉” 一切万物，一切众生，生命的根源

64

认识之道

道可道，
非常道。
名可名，
非常名。



65

太极

- 易经：“一阴一阳之谓道”。
- 矛盾对立统一体，存在于人世间的万事万物之中，存在于人的行为、情感、心理、个性、思想之中。
- 相正相反，相克相生，相激相荡，相辅相存。相生、相克、转化、共存、互惠、相比和统一。
 - 相生：reinforcing, 互惠互助, 到限为止。
 - 相克：balancing
 - 转化：昼夜变化，乐极生悲，苦尽甜来
 - 共存：依存，相对稳定，如磁铁的正负两极。
- 从阴到阳，从阳到阴，否定之否定，负负得正。

66

孔孟眼中的君子

- 君子食无求饱，居无求安，敏于事而慎于言，就有道而正焉，可谓好学也已。
- 君子所性，虽大行不加焉；虽穷居不损焉，分定故也。君子所性，仁、义、礼、智根于心。
- 君子怀德，小人怀土。君子怀刑，小人怀惠。
- 君子喻于义，小人喻于利
- 君子欲讷于言，而敏于行。
- 其行己也恭，其事上也敬，其养民也惠，其使民也义。
- 文质彬彬。质胜文则野，文胜质则史。

儒家精义-君子

- 君子成人之美，不成人之恶。
- 博学于文，约之以礼
- 君子和而不同，小人同而不和。
- 君子泰而不骄，小人骄而不泰。
- 君子道者三：仁者不忧，知者不惑，勇者不惧。
- 君子义以为质，礼以行之，孙以出之，信以成之，君子哉！

儒家精义-君子

- 君子求诸己，小人求诸人。
- 君子不以言举人，不以人废言。
- 君子有三戒：少之时，血气未定，戒之在色；及其壮也，血气方刚，戒之在斗；及其老也，血气既衰，戒之在得。
- 君子有三畏：畏天命，畏大人，畏圣人之言。
- 君子有三变，望之俨然，即之也温，听其言也厉。
- 君子有九思：视思明、听思聪、色思温、貌思恭、言思忠、事思敬、疑思问、忿思难、见得思义。
- 君子学道则爱人，小人学道则易使。
- 君子有勇而无义为乱，小人有勇而无义为盗。
- 君子信而后劳其民，未信，则以为厉己也。信而后谏，未信，则以为谤己也。
- 君子之过也，如日月之食焉。过也，人皆见之；更也，人皆仰之。
- 君子惠而不费，劳而不怨，欲而不贪，泰而不骄，威而不猛。

天地水木：中国君子的境界

- 中国的君子崇尚“天”“地”的境界
自强不息、厚德载物、躬自厚而薄责于人
(《易》乾坤的卦辞)
- “上善若水” (出山服务大众时)
“水善利万物而不争，处众人之所恶”，无形而低调，兼容而柔韧。必要时，也可以象瀑布、江河、大海那样，发出声音，展现美丽，借势发力。
- “大德近木” (修炼积累内功时)
要学树木的性情，深植大地，广承天惠，寡言木讷，潜心观摩。唯多年以后，蓦然回首，灯火阑珊。

中西君子比较

西方君子的特征 Gentleman

待人处事 Integrity 和 Serenity

男士再加上 Intelligence

女士再加上 Grace

梁任公1914年在清华的演讲，说到英美教育以发展本能、培养人格为宗旨，“人人得勉为 gentleman，即我国所谓君子者”。但他也暗示中国君子的内涵要远远超过“gentleman”的。

中国君子：内方外圆，天地水木是内方的上下左右四面，而其内涵有保证了外圆的可能。怎样圆、如何圆，要看2C (背景条件)。相比之下西方君子的标准就简单直接的多了。这是文化差异使然。

资中筠的几个观点：

我们文化的Integrity: 士，君子 vs 贵族，绅士

中国传统文化上不是政教合一

皇权是法统，但是“士林”以“道统”判断是非

如果据理力争，即使被帝王惩罚，但是在“士林”会得到认同、尊重，甚至得到拥戴，杀了头也能流芳百世。君和师没有“合二为一”，没有“唐太宗思想”或者“宋太祖理论”。

‘士可杀不可辱’，所以‘刑不上大夫’指的是不对士大夫进行脸上刺字、截肢等肉刑，保留其尊严。但是如果士大夫犯了罪，一样要坐牢，有的时候庶民犯罪可以用肉刑代替处死，而士大夫则没有这个选择，这是他们体现社会责任的一种方式。

卢刚事件

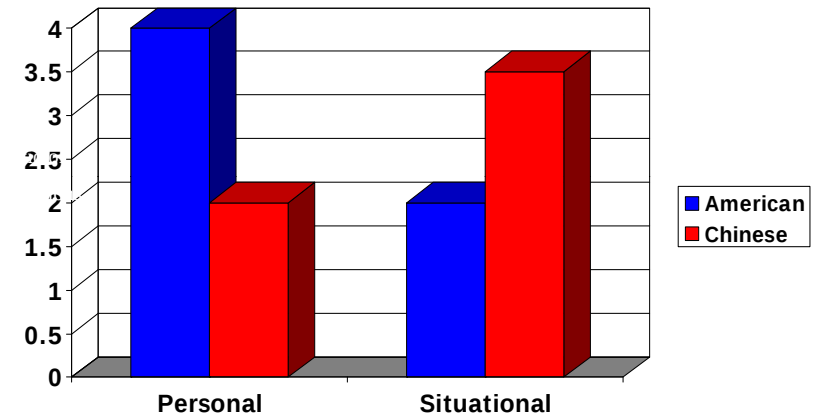


Gang Lu (Chinese: 卢刚) was a Chinese physics student enrolled in the Ph.D. program at the University of Iowa. On Friday, Nov. 1, 1991 with a .38 caliber revolver and a .22-caliber handgun, he shot five people to death and seriously wounded another before committing suicide.

73

学生的归因：

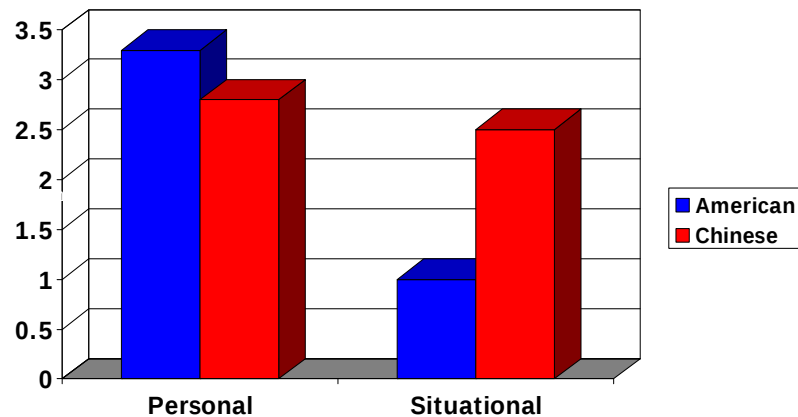
Morris & Peng, 1994, on Murder



74

媒体的归因：

Morris & Peng, 1994, on Murder



75

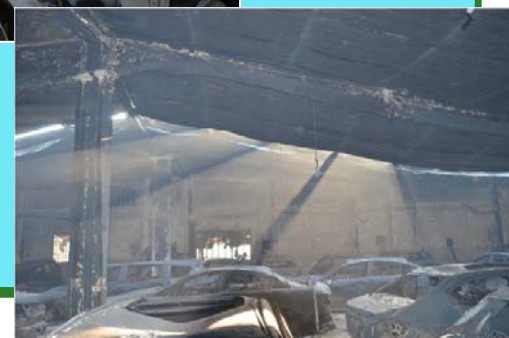
Mercy

- 我们经历了突发的巨痛，我们在姐姐一生中最光辉的时候失去了她。我们深以姐姐为荣，她有很大的影响力，受到每一个接触她的人的尊敬和热爱 —— 她的家庭，邻居，她遍及各国学术界的同事、学生和亲属。
- 我们一家从很远的地方来到这里，不但和姐姐众多朋友一同承担悲痛，也一起分享着姐姐在世时留下的美好回忆。
- 当我们在悲痛和回忆中相聚一起的时候，也想到了你们一家人，并为你们祈祷。因为这个周末你们肯定是十分悲痛和震惊的。
- 安最相信爱和宽恕。我们在你们悲痛时写这封信，为的是要分担你们的悲伤，也盼你们和我们一起祈祷彼此相爱。在这痛苦的时候，安是会希望我们大家的心都充满同情、宽容和爱的。我们知道，在此时，比我们更悲痛的，只有你们一家。请你们理解，我们愿和你们共同承受这悲伤。这样，我们就能从中一起得到安慰和支持。安也会这样希望的。

——诚挚的安·柯莱瑞博士的兄弟们

2012年9月15日是一个令人十分伤心的日子，我深爱的公司在这一夜化作灰烬！悲痛之余我想了很久，不管什么，我一定把我这一天所经历的事情全部记录下来。

—— 楼小白（青岛瑞驰本田员工）



一位老人八旬老人对打出“毛主席我们想念您”这个口号提出了反对，他说“将这种维护国家尊严和民族大义的愿望集寄托在毛泽东身上是错误的，也是不可能实现的。”北航教授韩德强大骂老人汉奸，打了老人三记耳光。

韩德强的回应：

2012年9月18日，日本大使馆前的马路上，数以万计愤怒的中国人高呼“保卫钓鱼岛，打倒小日本”、“毛主席万岁”、“抵制日货、从我做起”等口号，一遍遍地游行示威，喊出了民心，表达了民意，令日本那些轻狂的政客胆颤心惊。

我当天下午4点多到达地铁亮马桥出口，加入到了河北固安县的一支五、六百人的游行队伍。农民兄弟们打着毛主席的画像，一遍遍地喊：“打倒日本帝国主义”、“毛主席万岁”、“誓死保卫钓鱼岛”，我非常感动。刚游行结束，又见到两个青年人举着一幅床单，上书“毛主席，我们想念您”，我驻足与他们交流。就在此时，就听到一个刺耳的声音：“想个屁！”回头一看，是个老头。正在诧异，这个老头就开始喋喋不休地用咒骂毛主席。我大声说：你骂主席，你就是个汉奸！你就是日本人的内应！他不理，继续用污言秽语诅咒。我就上去给了他一个耳光！他回手打落了我的眼镜，我的左眉角也被他打出血。旁边人就把我们劝开了。

后来，我陪着那两个青年人继续往日本大使馆方向游行，这个汉奸还在队伍里继续诅咒，被我看到，我又上去扇了他一记耳光。他想还手，被周围的人拦住了。

事情的经过就是这样的。事后，有人把现场照片传到了网上，把那个老头说成是讲道理的人，说我不理性的爱国愤青。我现就此发表两点声明：

一、我一向反对打人，一向主张和平说理。但是，遇到不讲理的人，遇到造谣、诽谤、污蔑开国领袖，破坏中国人民团结，给日本当汉奸的人，我忍无可忍，不能再忍！宁可为此被拘留，也不能让这些等汉奸放肆、猖獗！

二、如果是在座谈会、沙龙等场合，各方确认善意，即使有对毛主席不尊敬的言论，只要是凭着事实求是的态度，我一向容忍，今后还会继续容忍。但是，在群情激愤声讨小日本、想念毛主席的游行队伍中，不容许出现这种明目张胆的汉奸言论。今后如果在游行队伍中遇到这样的汉奸，该出手是我还会出手！犯了法的，我认罪伏法，但绝不认错。

三、我的言行，我自己负责。我不鼓励别人效仿。

2012年9月19日正午



视频：李阳承认对妻子实施家暴 正接受心理治疗

疯狂英语够疯狂

81



82

电影赏析：《刮痧》

5岁的华裔孩子丹尼斯闹肚子发烧，在家的爷爷因为看不懂药品上的英文说明，便用中国民间流传的刮痧疗法给丹尼斯治病，而这就成了丹尼斯一次意外事故后父亲许大同虐待孩子的证据。庭上，以解剖学为基础的西医理论无法解释通过口耳相传的经验中医学，许大同最后终于失去冷静和理智，当庭attack对方律师。法官宣布剥夺许大同的监护权，不准他与儿子见面。父亲因此事决定回国，为了让老人临行再见一面孙子，许大同从儿童监护所偷出儿子丹尼斯到机场送别，因此受到警方通缉，父子分离，夫妻分居，朋友决裂，工作丢失，接连不断的灾难恶梦般降临，一个原来美好幸福的家庭转眼间变得支离破碎。影片结尾，在一家人不懈的努力和朋友的帮忙下，终于向法庭证明什么是中国的“刮痧”，一家人得以团圆。

83

“卢刚事件”

1.他有女朋友还会杀人吗？

会 60% 不会 36.5% 不一定 4.5%

2.有信仰会杀人吗？

不会 78.9% 会 20% 不一定 1.1%

3.没出国会杀人吗？

会 60.3% 会 31.8% 不一定 7.8%

（大多数同学认可信仰的重要性，但是我估计他们还是无法判断什么是真正的信仰。

多数同学认为有否女友和出国与否对卢刚的行为影响不大，这说明了个人主义的影响在突破传统的集体和环境主义。）

84



《刮痧》里面最喜欢的人物

大同老板 40% 大同 37.2% 爷爷 9.4%

妻子 5.6% 大同儿子 5.6% 其他 2.2%

（让我吃惊的是竟然有那么多人最喜欢大同，非常接近第一喜欢的大同老板。

更让我吃惊的是，大同的太太只有5.6%，太奇怪了。那是多么美好的女士啊。。。）

85



回答问题：为什么老师不大喜欢许大同？我觉得他才是中国男人的代表。

不要把情绪化、性情、血性、个性等等混为一谈。情和色一样，无所谓好坏善恶，关键是何时何地什么人什么事以何种程度和形式展示出来。“情”展示的不好，就是破坏性的情绪化，伤害自己以及自己爱的人，可能好心办坏事。“情”展示的好，才是真正的性情、道义、自由。西方人在感性和理性的平衡上比我们做得好。情绪化人，常常能力越强危害越大，他们还常常在自卑和自傲两个极端走钢丝。不少国人言行情绪化，把欲望做简单发泄，甚至以一些伟大的借口，不顾后果，不讲方法，也不管别人的感受。



“希波克拉底誓言”

希波克拉底（约前460—377），古希腊医生，西方医学的奠基人。

诸神面前宣读的誓言

- 许我行医，我要终生奉行人道主义。
- 向恩师表达尊敬与感谢之意。
- 在行医过程中严守良心与尊严。
- 以患者的健康与生命为第一位。
- 严格为患者保守秘密。
- 保持医学界的名誉与宝贵的传统。
- 把同事视为兄弟；不因患者的人种、宗教、国籍和社会地位的不同而区别对待。
- 从受孕之始，即把人的生命作为至高无上之物来尊重。
- 无论承受怎样的压力，在运用自己的知识时也不会违背人道主义。

专家的词源本是“profess”，意思是“向上帝发誓，以此为职业”。



西方专业主义精神

要能控制情绪
理性判断、逻辑清晰
遵守纪律和制度
推动和执行
较强的专业知识和技能
较强的伦理观念
无一例外地以顾客为第一位
永不厌倦的好奇心和进取心

Engineering spirit 工程师精神

回答问题：中华文化的中庸和老师讲的个性自由是不是矛盾呀？

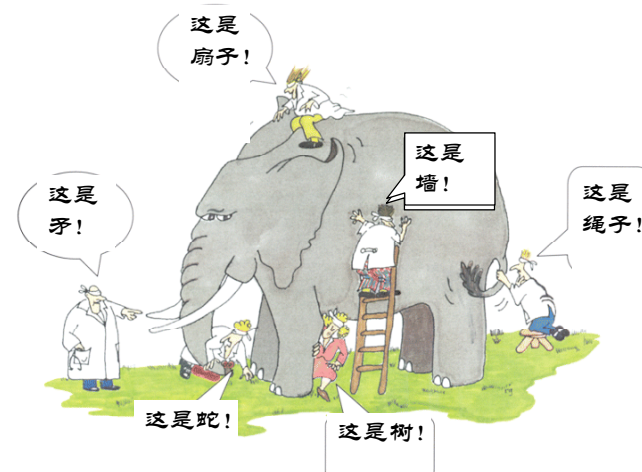
中华文化的难处就是要不断实践和体悟，不能一蹴而就，只能螺旋式上升。

同样是中庸这个概念，你每次螺旋，感受和心得就不同。真正的中庸不等于没有个性；而个性未必是只有张扬一种性格。凡事要有度，要能执其两端取其中，这才是中庸。执两端是大胆的实践和思考，慢慢才能收敛到真正的中和境界。

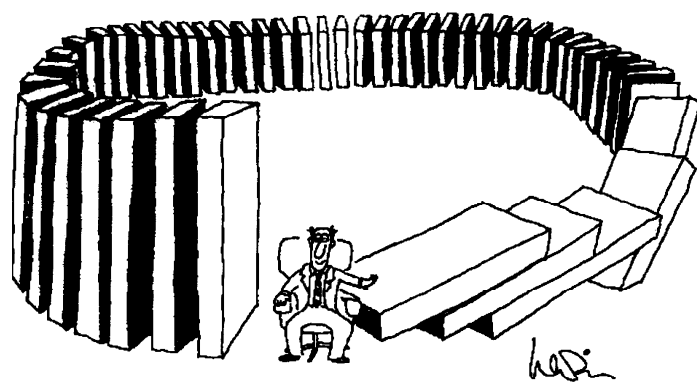
回答问题：中国人称赞的“喜怒不形于色”到底是好还是不好？是不是违背了坦诚和自由呢？

真正把中庸和低调做到位，也是一种特色，一种精彩；但绝不是简单的喜怒不形于色。

盲人摸象



90



91

系统思维



系统思维就是把认识对象作为系统，从系统和要素、要素和要素、系统和环境的相互联系、相互作用中综合地考察认识对象的一种思维方法。系统思维以系统论为思维基本模式的思维形态，它不同于创造思维或形象思维等本能思维形态，也不同于解析式思维。

92

系统思维的若干法则：

网络观，因果观，服务观

辩证观：难易，快慢，动静，发散与收敛

控制观：有效控制需要反馈

延迟：鱼和熊掌可以兼得——但不是马上

面对真相，寻求本源

非线性动态：微小的变化可能产生很大的后果

面对复杂不确定：回归到基本面，坚信大道理大规律

感恩敬畏：不要存侥幸心理，自毁长城

93

丹尼尔平克：《全新思维》

✓过去几十年属于“知识工人”：编写代码的电脑程序员、起草协议的律师、分析数据的金融家等

✓未来会更青睐：

- ✓创新者（creators）
- ✓设身处地感受（共情）的人（empathizers）
- ✓模式识别的人（pattern recognizers）
- ✓追寻和展示意义的人（meaning makers）
- ✓会讲故事的人（story tellers）
- ✓考虑全局的人（systems thinkers）
- ✓系统设计者（system designers）
- ✓和谐交响指导（symphony director）
- ✓娱人娱己的幽默主持（humor player）

94

《全新思维》+ 系统思维

✓“高概念”（High Concept）：在无序复杂动态的现象中发现鲜明的概念，提炼表达出有意义、美的概念，感动受众。

“我们是大象，但是大象也能跳舞”

✓“高感性”（High Touch）：理解别人，体察人人交往的细微，找到乐趣并感染别人，平凡中超越平凡，寻求生活的真谛和意义。

✓信息时代（Information Age）到 概念时代（Conceptual Age）

✓工作乐趣 + 为自己和社会增值

95

时代变了？中西结合被承认的例子

优乐美

喜之郎 | 水晶之恋 | CICI | 美好时光 | 优乐美

80克杯装草莓奶茶

80克杯装草莓奶茶

70克杯装珍珠奶茶

70克杯装珍珠奶茶

96



Notes: 周杰伦：中国元素+西方节律
周杰伦和费翔比较
周他们这一代自然做到了合一？

香港，澳门，新加坡，台湾，哪个中西融合的好？

韩国PSY 江南style 东西合璧？
鸟叔曾在波士顿学的音乐，多年音乐追求
“二”和开心的性情和行为 展示了特色，打动了大众

越是中国的，越是国际；中国文化精髓根源越深，能够吸收的西方文化精华越多
杨振宁出国前，父亲补国学

97



1999年授予23位“两弹一星” 功勋奖章获得者教育背景

火箭导弹人造卫星与航天技术领域	
王希季	西南联合大学—美国弗吉尼亚理工大学硕士
孙家栋	哈尔滨工业大学—苏联茹可夫斯基军事学院
任新民	重庆兵工学校大学部—美国密歇根大学硕士、博士
杨嘉墀	上海交通大学—美国哈佛大学硕士、博士
钱学森	上海交通大学—清华留美生培训—麻省理工学院硕士—加州理工学院博士—麻省理工学院、加州理工学院教授
屠守锷	先入清华，后合并到西南联合大学—麻省理工学院硕士—布法罗寇蒂斯飞机工厂工程师
赵九章	清华大学—德国柏林大学博士
姚桐斌	上海交通大学—英国伯明翰大学博士—德国亚琛工大助理教授
黄纬禄	中央大学—英国帝国理工学院硕士
钱骥	中央大学



原子弹、氢弹、核武器与核工业领域	
朱光亚	西南联合大学—美国密歇根大学博士
吴自良	天津北洋大学—美国卡内基理工学院(现为卡耐基梅隆大学)博士—卡内基理工学院金属研究所博士后
陈能宽	唐山交通大学—美国耶鲁大学硕士、博士—美国霍普金斯大学研究员
于敏	北京大学
周光召	清华大学本科—北京大学研究生—莫斯科杜布那联合原子核研究所研究员
程开甲	浙江大学—英国爱丁堡大学博士
彭桓武	清华大学—英国爱丁堡大学博士—皇家爱尔兰科学院院士
王淦昌	清华大学—德国柏林大学博士
邓稼先	西南联合大学—美国普渡大学博士
两弹一星、国防科技多重或综合贡献专家	
王大珩	清华大学—英国帝国理工大学博士
陈芳允	清华大学(后转西南联大)—英国科索无线电厂研究员
郭永怀	先入南开，后转北京大学—多伦多大学数学硕士—加州理工学院博士—康奈尔大学教授



留美(含工作) 10
留英(含工作) 6
留德(含工作) 2
留法(含工作) 1
留苏(含工作) 2
未留学 2

国内的教育：

清华：9

西南联大：4

北大：3，

上交，中央大学：2，

哈工大，唐山交大，北洋，南开，重庆兵工：1

他们接受了最好的教育，中西古今贯通，如何解释他们的公正、幸福、功业和忠诚？西方文化帮助他们更好地坚守了中华文化天地水木。

100

1945年8月15日，日本天皇裕仁在广播中宣布了停战诏书。此举意味着中国持续时间长达14年的抗日战争终于胜利结束。

就在天皇发表停战诏书同一天，当时的国民政府领导人蒋介石也发表了由自己亲自执笔起草的《抗战胜利告全国军民及世界人士书》的广播讲话：

……我说到这里，又想到**基督宝训上所说的“待人如己”与“要爱敌人”**两句话，实在令我发生无穷的感想。我中国同胞们必知**“不念旧恶”及“与人为善”**为我民族**传统至高至贵的德性**。我们一贯声言，只认日本黠武的军阀为敌，不以日本的人民为敌……我们并不要报复，更不可对敌国无辜人民加以污辱，我们只有对他们为他的纳粹军阀所愚弄所驱迫而表示怜悯，使他们能自拔于错误与罪恶。要知道假如以暴行答复敌人从前的暴行，以奴辱来答复他们从前错误的优越感，则冤冤相报，永无终止，绝不是我们**仁义之师**的目的……

101

Apple .com 首页



102

乔布斯：

我当时没有觉察，但是事后证明，从苹果公司被炒是我这辈子发生的最棒的事情... 在接下来的五年里，我创立了一个名叫 NeXT 的公司，还有一个叫 Pixar 的公司，然后和一个后来成为我妻子的优雅女士相识。Pixar 制作了世界上第一个用电脑制作的动画电影——“玩具总动员”，Pixar 现在也是世界上最成功的动画制作工作室。在后来的一系列运转中，Apple 收购了NeXT，然后我又回到了 Apple 公司。我们在 NeXT 发展的技术在 Apple 的复兴之中发挥了关键的作用。我还和 Laurence 一起建立了一个幸福的家庭。

... 全心全意的去找你内心喜好的事业和爱人，当你找到的时候你就会知道的。就像任何真诚的关系，随着岁月的流逝只会越来越紧密。所以继续找，直到你找到它。

103



乔布斯给的启示:

Clue 1 感性 + 概念

平和的愉悦, 孕育最深的感情

Clue 2 服务大众, 生命的完善和运势的改变, 要靠善因的积累。

Clue 3 文化信仰

一个心理不“正常”的弃儿, 一个崇尚自我的天才, 最后选择了以因果和禅机作为心灵的良药和化解矛盾的调合剂。

Clue 4 Stay Hungry. Stay Foolish.

求知若饥, 虚心若愚; 创新似饥, 虚心若愚

乔布斯: “佛教中有一句话: 初学者的心态; 拥有初学者的心态是件了不起的事情。” 孩童的纯真。

Clue 5 死亡是改善生命的最大 agent

要把每一天都要当成是生命的最后一天那样对待和度过。

把公正-幸福三角型外推

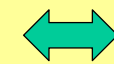
105

A Framework of Faith-Happiness-Justice System, Institution and Culture

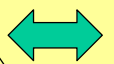
天

Calling from Heaven 大道大规律
Virtue & Morality

Condition
Context



Happiness
=



Behavior
Benefit

Pleasure

+

Meaningfulness

CW (Collective Welfare)
Calling from the Community
社群 (集体主义)

IF (Individual Freedom)
Calling from Own Desire
人 (自由主义)

106

回答问题: “公正三角型, 幸福在其中” 有什么作用?

公正和幸福是社会和个体的终极目标。在公正和幸福基础上的三个支柱“领导、制度、文化”, 保证了社会和民族发展的良好运营。就是说, 领导、制度和文化(包括信仰), 必须以幸福和公正来评估, 不符合的, 就必须要以非暴力的手段, 做坚决地改良和创新。

给出你对幸福的定义:

1. 一种内心平和、自然的心态, 心中有爱, 充满感恩
2. 一种满足和知足的感觉
3. 作自己, 遵从内心, 自由选择
4. 得到爱(亲情、友情、爱情), 同时又给予爱(关心、帮助他人)
5. 是一种和谐与平衡: 心灵的和谐, 物质与精神的平衡
6. 有信念, 有目标: 遵循信念, 为目标而奋斗
7. 自身价值的到满足(被尊重, 被认可)

说说你的幸福的经历

1. 得到爱(亲人、朋友、爱人、他人)
2. 给予爱(亲人、朋友、爱人、他人)
3. 克服困难, 得到认可
4. 获得心灵、精神力量
5. 享受生活, 释放压力

6. 追寻禅相

108

针对中国教育资源分配不均的对策:

- 1.对资源匮乏区进行优惠政策(资金、教育资源的投入;增加入学名额;建设分校;增加交流名额;降低录取分数等) 42.2%
- 2.各地区平等对待(全国统考、统招;取消户籍制度;平均分配资源、名额等) 29.2%
- 3.按比例分配(按各省人口(考生)比例分配资金、教育资源、录取名额等) 10.8%
- 4.加强教育建设 8.6%
- 5.经济全面发展 7.0%
- 6.各省自主命题、招生 2.2%

(大多数人没有选择绝对平等的第二选项,说明了同学们在对不公的态度上还是理性和现实的。)

109

新文化运动、五四的评价

革命 反革命, 左 右, 暴力 非暴力, 政教合一: 我们在正反两面争斗, 其实我们的思维模式没有本质变化

制度建设和维护: 美国, 德国电话亭, 文革/刘少奇, 非暴力

爱因斯坦和牛顿真的迷信宗教吗?

资源是有限的并且必须争夺吗?

母亲和太太落水, 只能救一个, 选哪一个?

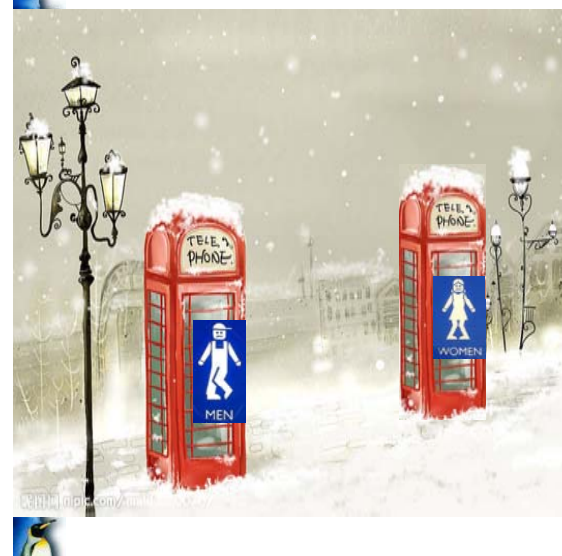
情欲vs理性: 林徽因-徐志摩-梁思成-金岳霖

新加坡的政府组屋

110



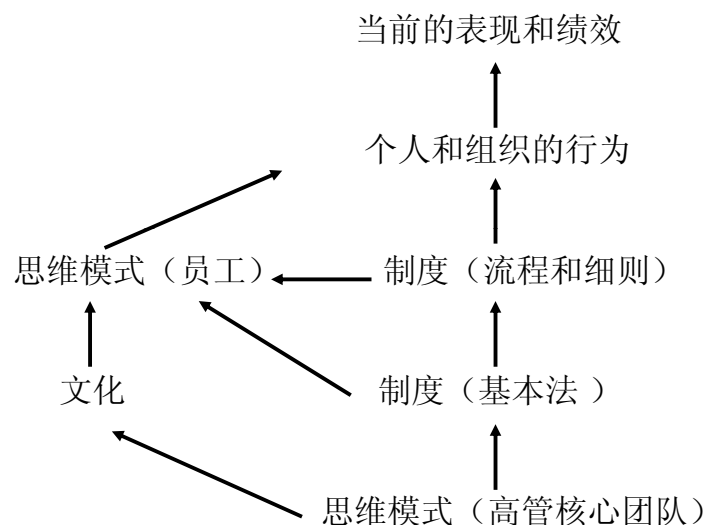
案例: 分男女的电话亭



几个中国留学生为了验证德国人的“刻板”, 在相邻的两个电话亭上分别贴上了男、女两个标志, 结果。。。

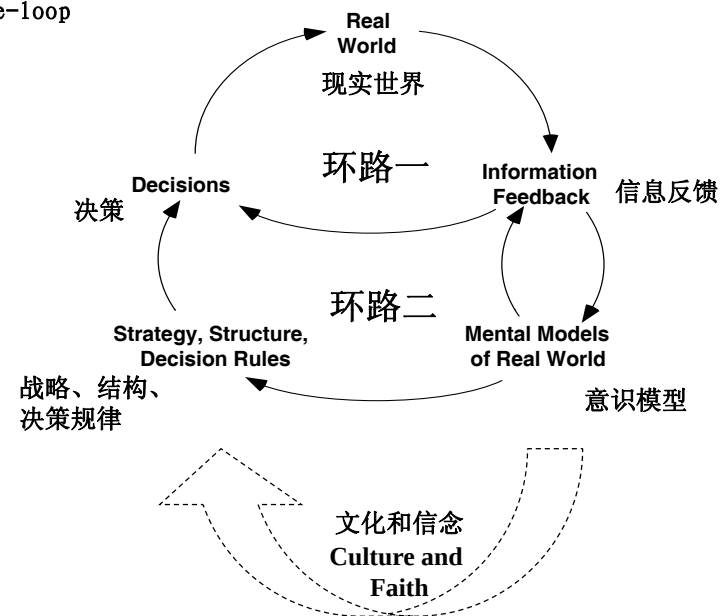
112

文化和制度的作用



113

Triple-loop 三环



114

领导作为系统设计师和文化的建设者

老子说，太上，不知有之。其次，亲而誉之。其次，畏之。其次，侮之。信不足焉，有不信焉。悠兮其贵言，功成事遂，百姓皆谓：我自然。

（不好的领导者，会被人们瞧不起；好的领导者，会赢得人们的称颂；伟大的领导者，是让大家在事情完成时说：“是我们自己完成这件事情的。”）

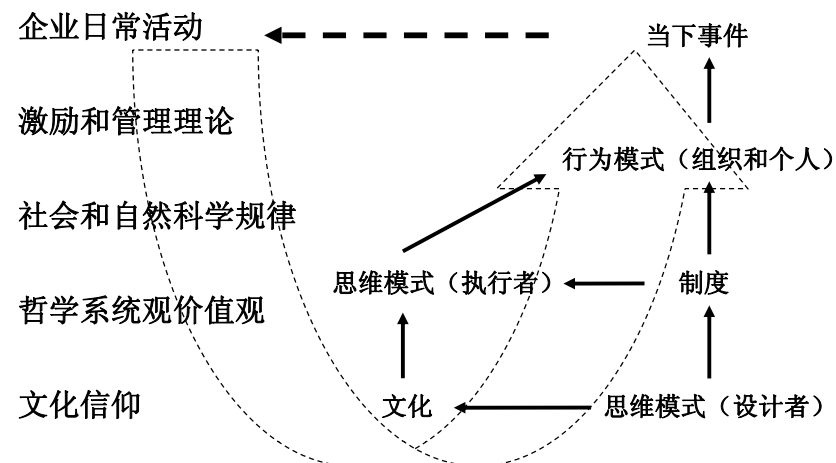
道家的无为？

问题并不是被“解决”了，而是被“化除”了

目标的自然达成 “我自然” --- 最高境界

115

个人和组织的螺旋式持续提升



116

五层论

1. 多数人们的日常活动是第一层，被动地应付局部和当前的信号，常常随机而感性。
2. 在第二层，少数理性成熟的人们（如管理学家和控制专家）开始采用目标、反馈、测量、监督、调整等等元素，形成特定的控制和管理系统。
3. 即使是伟大的科学家和哲学家也只是观察到自然界和人类组织的一部分真实现象，并探索出直接和浅层的因果 - 这便构成了第三层的特征。这方面的例子包括了许多诺贝尔奖获得者，康德，黑格尔，亚当斯密，凯恩斯，祖冲之，蔡伦，李白，朱熹，陈寅恪等。
4. 极少数集大成的思想家，以苏格拉底，柏拉图，亚里士多德，达芬奇，爱因斯坦，司马迁和曹雪芹为代表，贡献了属于第四层的思想产品，虽然表现形式各异，但都成为各自时代的代表作。
5. 能进入第五层的圣人就更少了，大概就是老子、孔子、释迦摩尼、基督和默哈默德 等等常常被人们神化的几位了。他们的心灵有因有缘、有磨有炼，感受到了真理（大道或大规律）的模糊影像。他们对此感受的简单描述，成为人类灵魂不完美但必要的栖息地。

117



教育服务，直指人心

Happiness is the ultimate goal of life

博客: professorlu.blog.sohu.com

Email: qiang.lu.home@gmail.com

水木書院

上善若水，大德近木

道可道，非常道

“菩萨”：觉而有情

118